



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
GABINETE DO COMANDANTE  
ASSESSORIA ESPECIAL**

## **DECLARAÇÃO DO ESCOPO DE MACROPROJETO**

É o documento que formaliza o escopo (propósito, intenção) do Macroprojeto (MP), servindo de base para futuras decisões do mesmo.

Normalmente, a Declaração do Escopo contém:

### **1. TÍTULO DO MACROPROJETO/ÓRGÃO RESPONSÁVEL**

É o constante da Port Cmt Ex Nº 658 de 4 de novembro de 2003.

### **2. POSTO E NOME DO GERENTE-EXECUTIVO**

Os Gerentes-Executivos são os comandantes, chefes ou secretários dos órgãos listados na portaria citada no nº 1).

### **3. DESCRIÇÃO DO MACROPROJETO**

Item que deve expor ou contar minuciosamente o que vem a ser o MP. Deve constar, em princípio, com as seguintes informações:

a. Finalidade

De acordo com o que orienta a letra “a”. nº 6 da Portaria mencionada no nº 1).

b. Objetivo (s)

De acordo com o que orienta a letra “i”. nº 6 da Portaria mencionada no nº 1).

c. Justificativa

Deve procurar explicitar a compatibilidade de cada objetivo levantado com a finalidade do MP.

d. Produto/Serviço do MP (resultados esperados)

Neste item deve-se procurar documentar os principais resultados e a situação futura desejada do produto ou serviço para o qual o MP foi criado.

e. Projetos Componentes

1) Neste item deverão ser elencados os Projetos, em ordem de prioridade, que constituem o MP, após o estudo do Gerente-Executivo e de sua equipe.

2) Deverá constar nas informações de cada Projeto o seguinte:

- a) Órgão/SChefia responsável;
- b) Nome do Gerente do Projeto;
- c) Objetivo específico do Projeto;
- d) Justificativa de priorização; e
- e) Resultados esperados.

f. Ligações necessárias

Relacionar os órgãos com os quais haverá necessidade de coordenação para a elaboração e o gerenciamento de cada Projeto, inclusive especificando a representação, ou não, na equipe responsável pelo mesmo.

Fl nº 02 da Declaração do Escopo de Macroprojetos.

- g. Outras considerações julgadas úteis  
Apresentar, se for o caso, explicações adicionais que fortaleçam a descrição do MP.

#### **4. EXPECTATIVA DO GERENTE-EXECUTIVO**

Deverá ser exposto como o Gerente-Executivo espera contribuir, com os resultados do MP, no atendimento do objetivo estratégico com o qual está alinhado, decorrente das Estratégias definidas pelo Cmt Ex na Port Cmt Ex nº 191 de 17 Abr 03.

#### **5. FATORES CRÍTICOS PARA O ÊXITO**

De acordo com o que prescreve a letra “h”. nº 6 da portaria mencionada no nº 1).

#### **6. AMEAÇAS/ÓBICES**

a. Devem ser considerados os aspectos que poderão afetar o desempenho e/ou os resultados finais do MP. Geralmente estão associados às causas de fracasso de um projeto, citadas no Capítulo 6 – CONCLUSÃO – da NI que trata sobre Elaboração e Gerenciamento de Projetos.

b. Vale ressaltar que a determinação dos óbices não deverá ser fator que limite a execução dos MP. É preciso levantar o que precisa ser feito para superá-los.

#### **7. DIRETRIZ DO GERENTE-EXECUTIVO**

Devem ser estabelecidas as normas de procedimento para se levar a termo o MP. Poderá(ão) ser incluída(s) premissa(s) básica(s) ou seja, “Fato(s) ou princípio(s) que serve(m) de base à conclusão do MP. Deve(m) estar alinhada(s) com o(s) objetivo(s) do MP e sua prioridade.”

#### **8. EXCLUSÕES ESPECÍFICAS**

Deverão ser especificados os assuntos que, mesmo correlacionados, não serão objetos do MP.

#### **9. PRINCIPAIS ESTRATÉGIAS**

De acordo como que prescreve a letra “j”. Nº 6 da portaria mencionada no nº 1).

#### **10. CRONOGRAMA DO MP**

Em linhas gerais, deverá ser apresentado, de forma gráfica, o desenvolvimento do MP por meio dos seus Projetos, indicando, ao longo dos mesmos, os principais resultados intermediários.

#### **11. ORÇAMENTO BÁSICO DO MP**

Deverão ser consolidados, em linhas gerais, os orçamentos levantados nos estudos preliminares dos projetos constituintes do MP, conforme orienta a NI de Elaboração e Gerenciamento de Projetos.

Obs: a. O documento deverá estar assinado pelo Gerente-Executivo o qual será submetido à aprovação do Cmt Ex.

b. É possível que, no desenvolvimento do Macroprojeto, a Declaração do Escopo seja revisada, ou refinada, para refletir as mudanças nele acontecidas, devendo as alterações ser anexadas ao documento para o seu acompanhamento.

c. Recomenda-se especial atenção para o Nr 7. NORMAS PARA O FUNCIONAMENTO DE MACROPROJETOS, da Port Cmt Ex Nº 658 de 4 de novembro de 2003.